



上手に働くためのヒント

# 昨日の僕より 今日の僕。



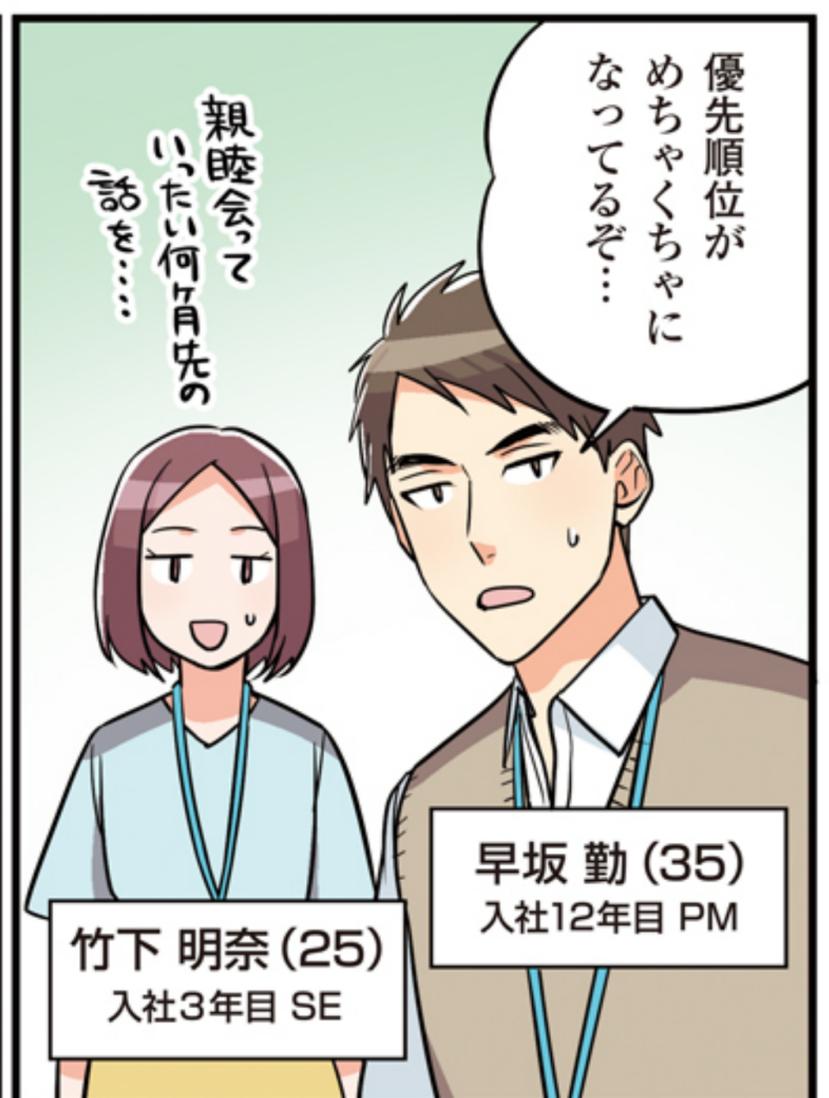
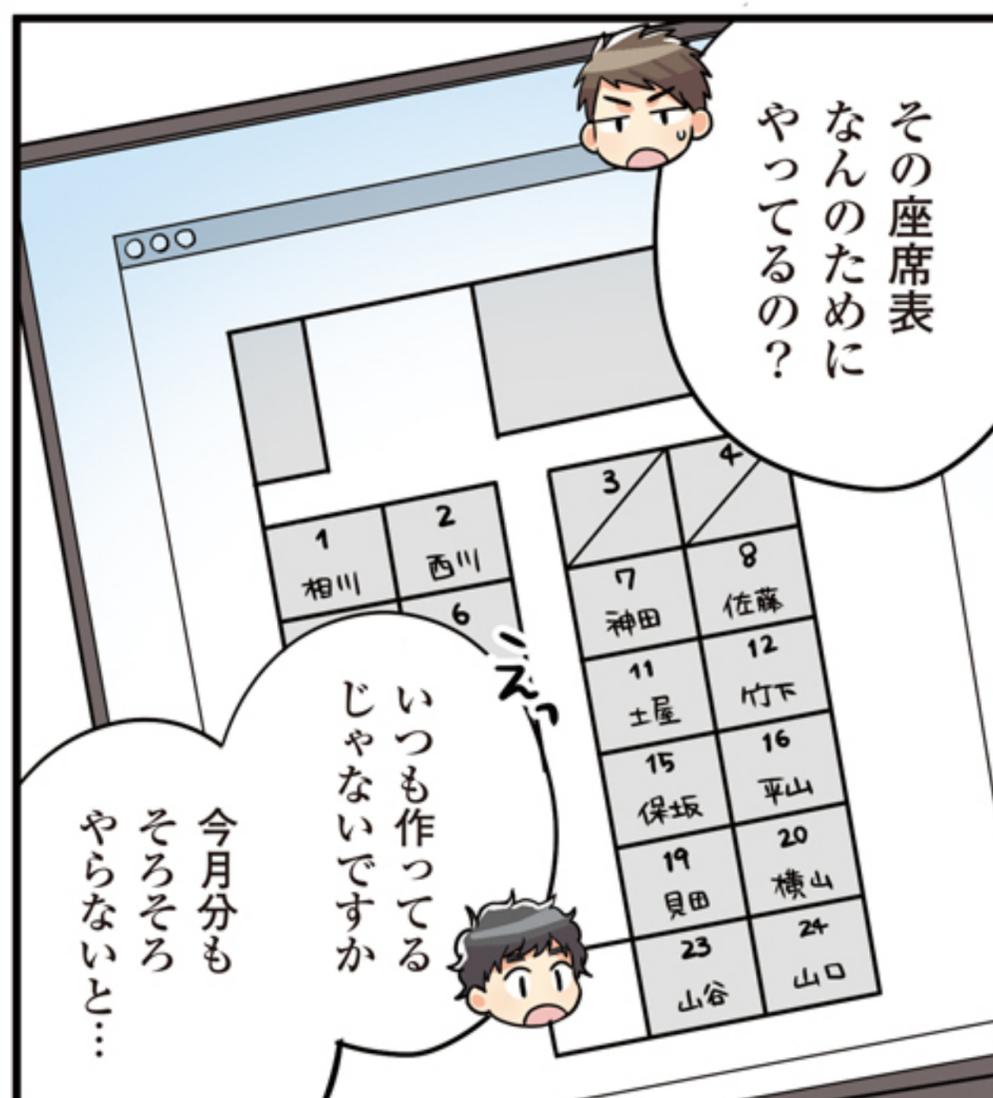
- Challenge to More -

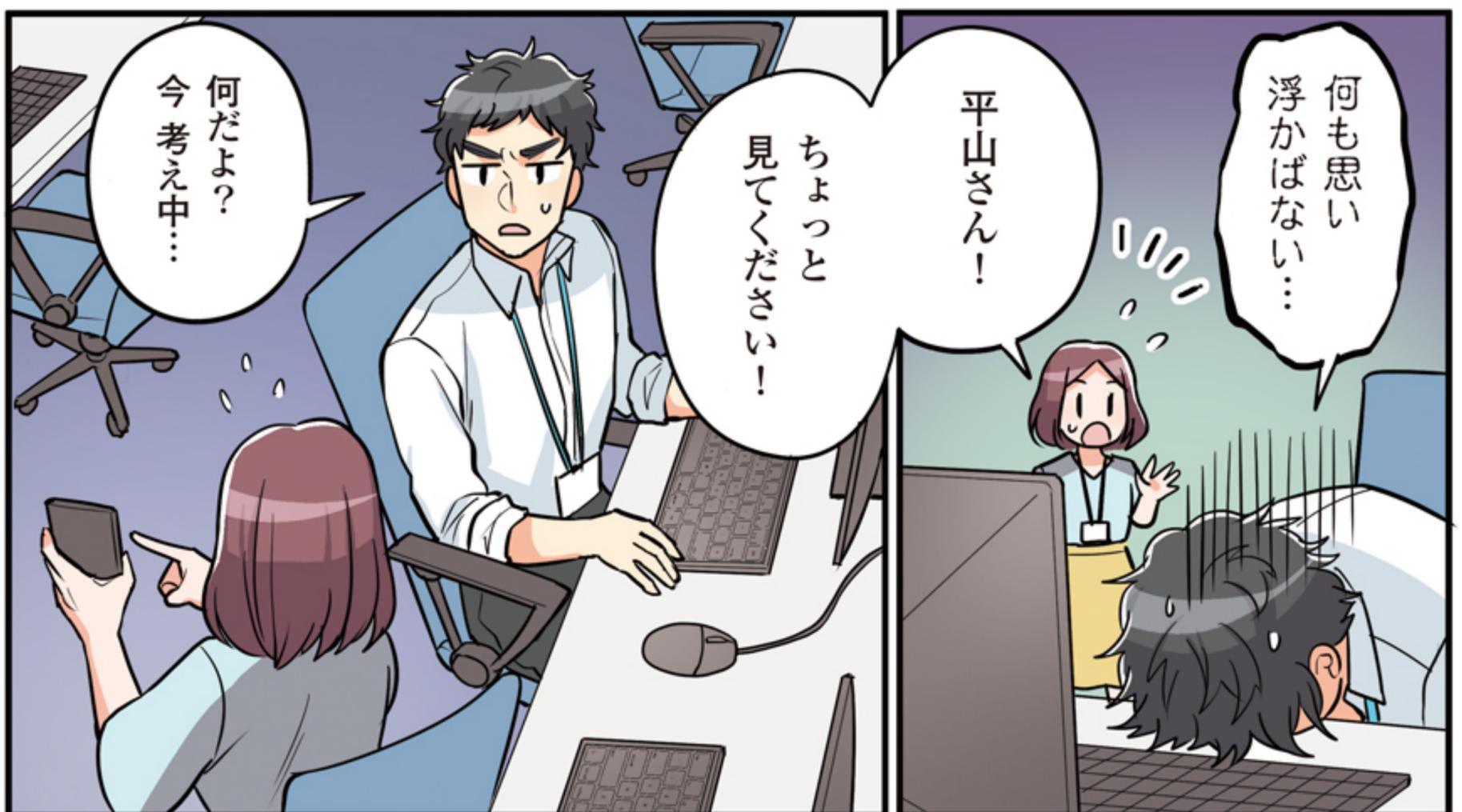
第4話

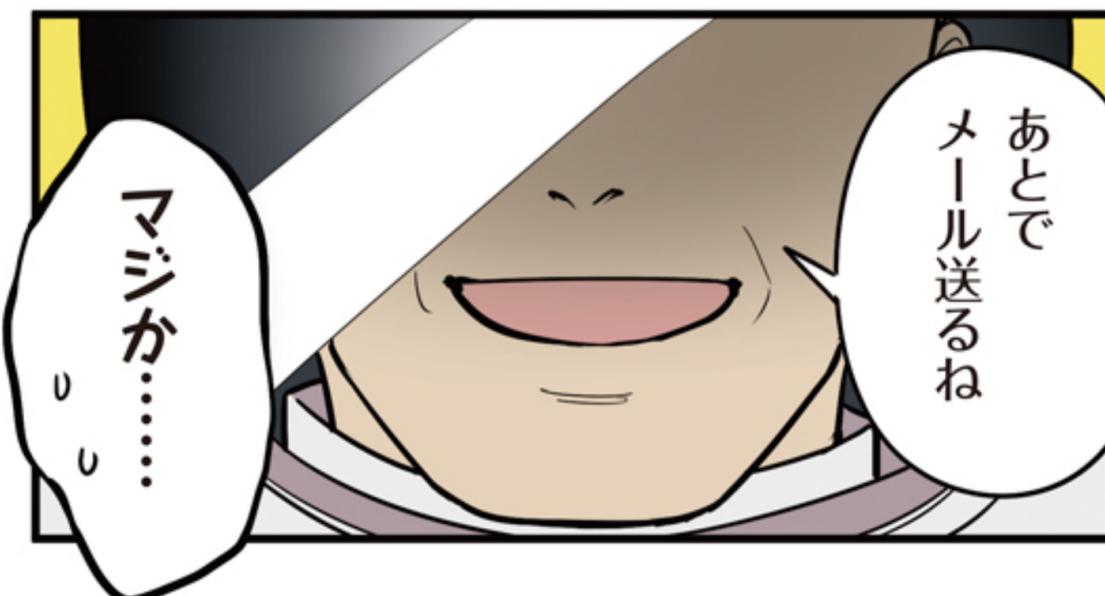
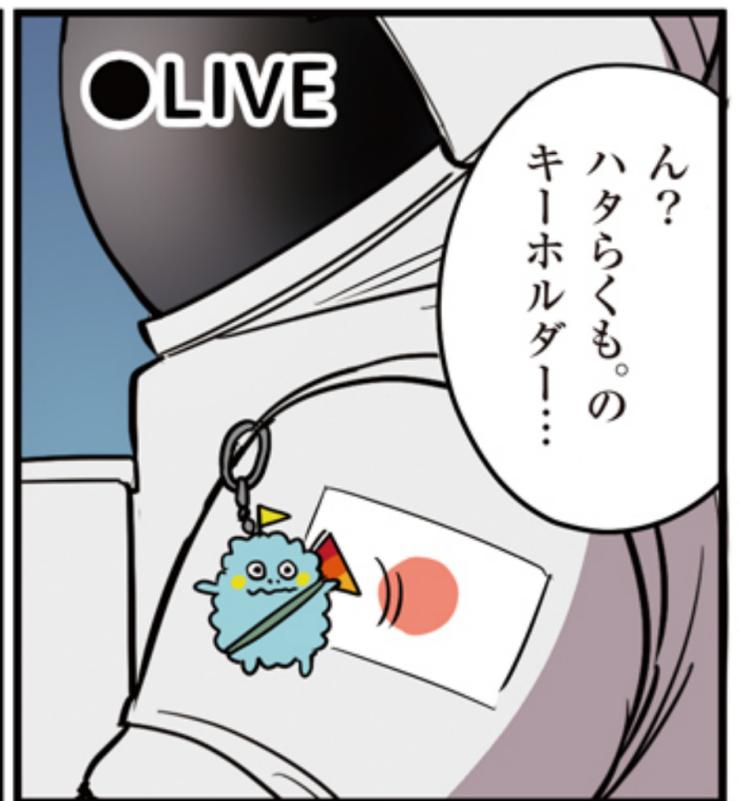
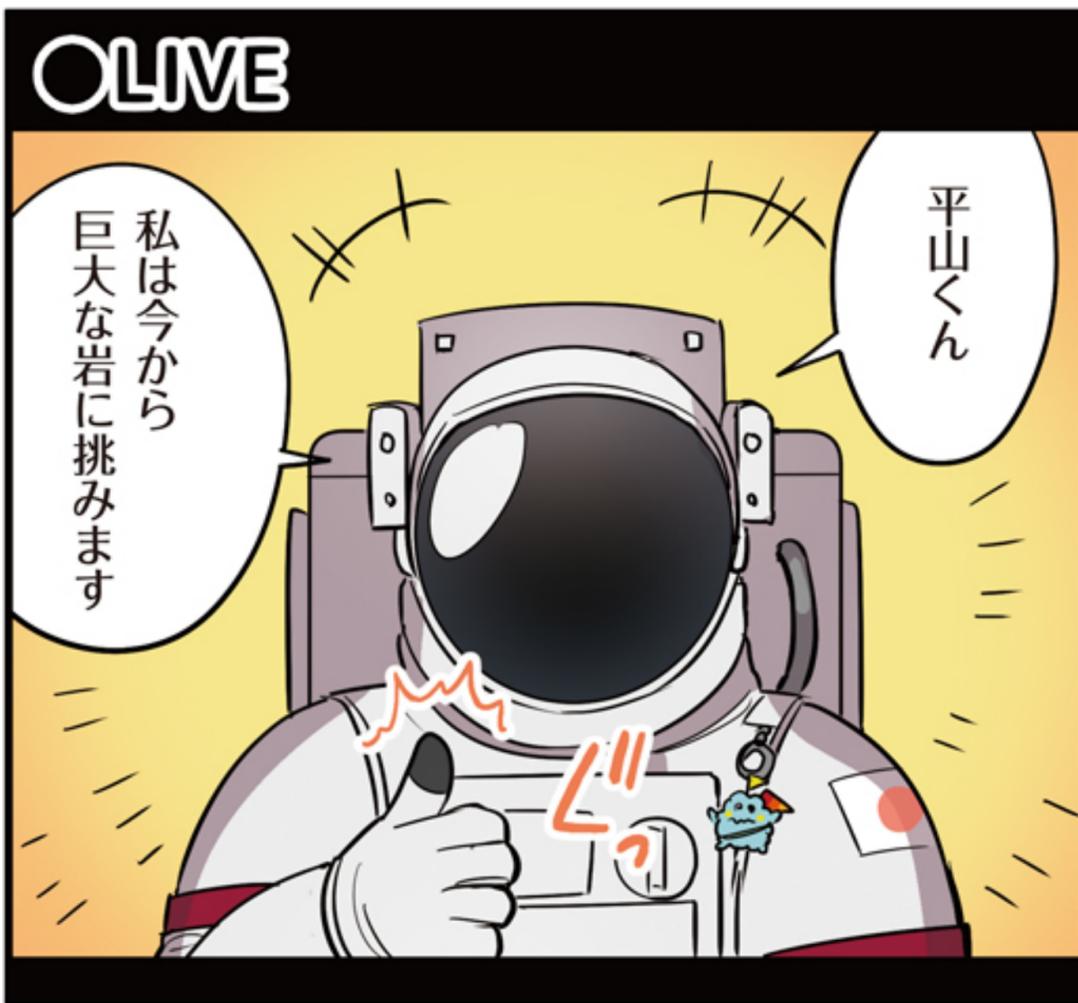
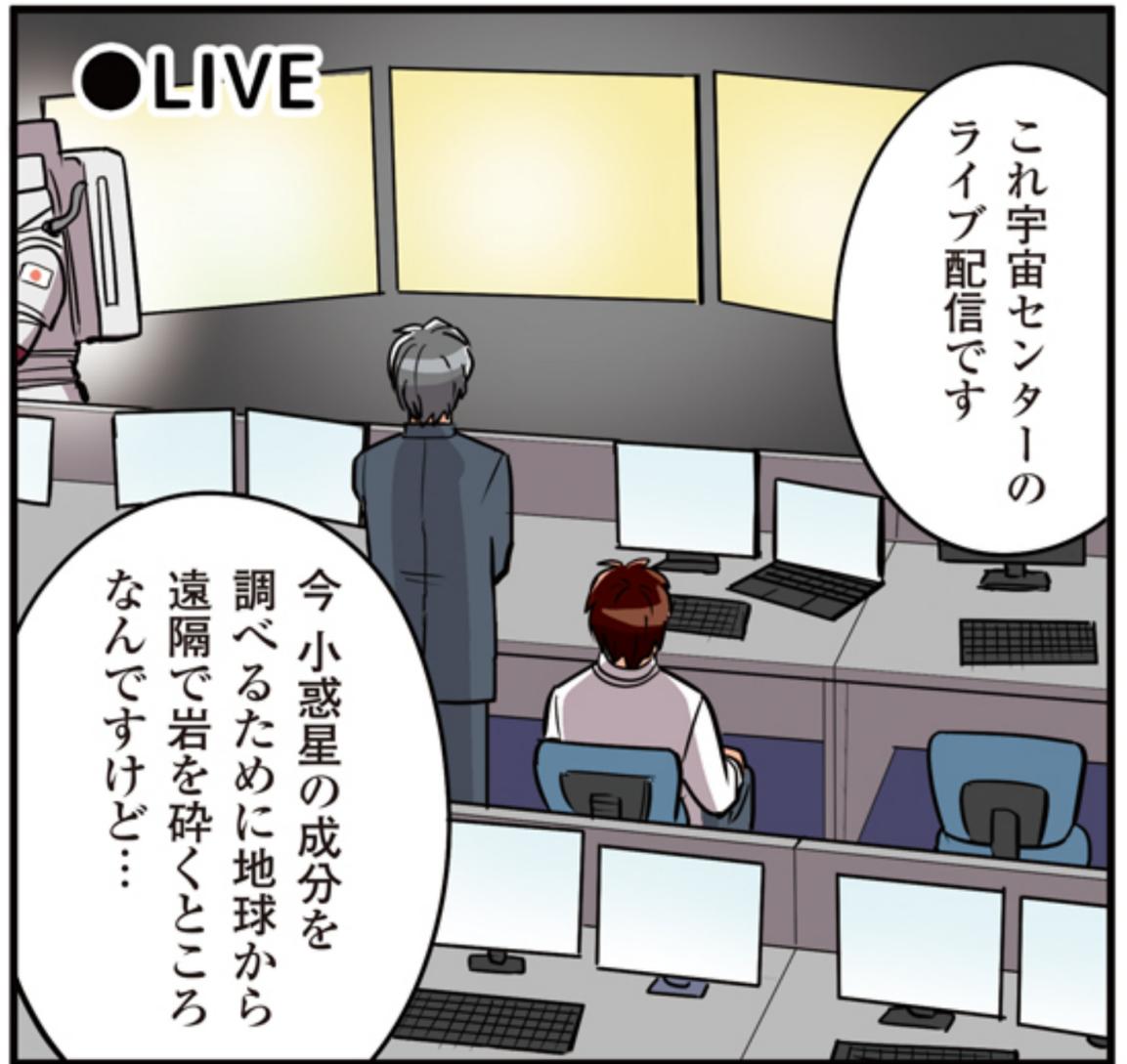
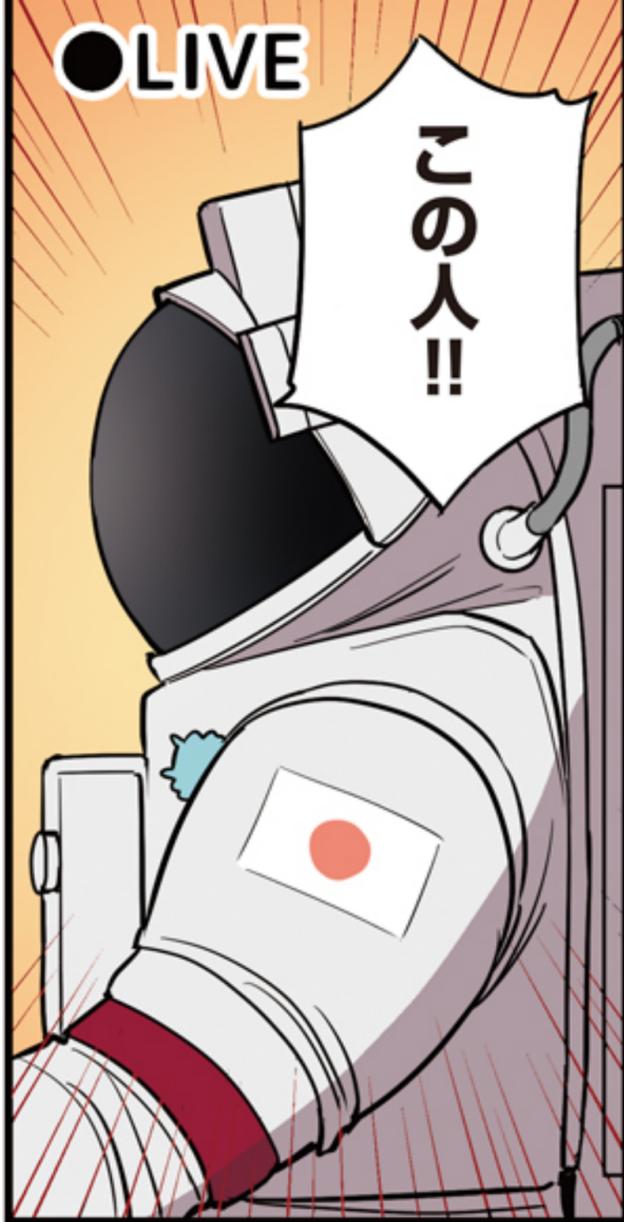
この岩を砕けば どうなるものか。  
迷わず砕けよ 砕けばわかるさ。

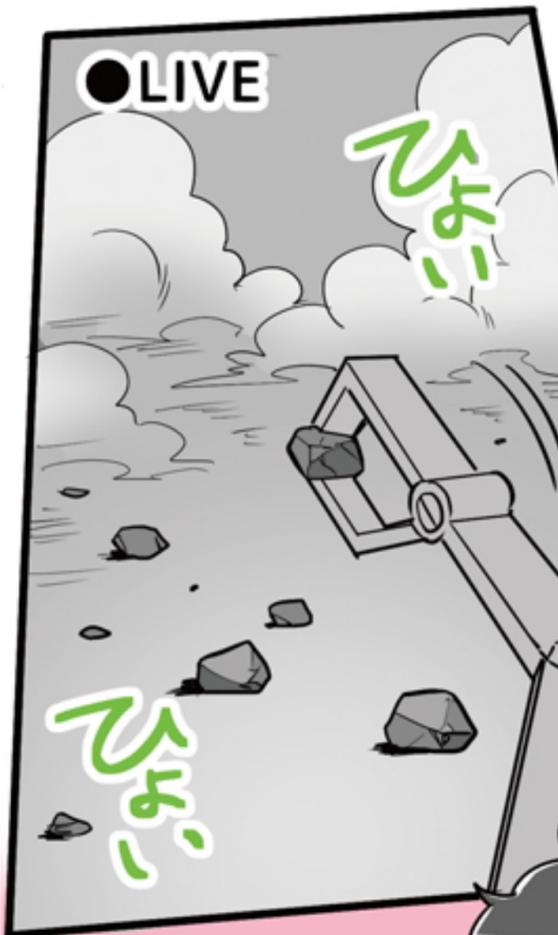
 TOYOTA SYSTEMS











●LIVE

ひよひよ

ひよひよ



●LIVE

●LIVE

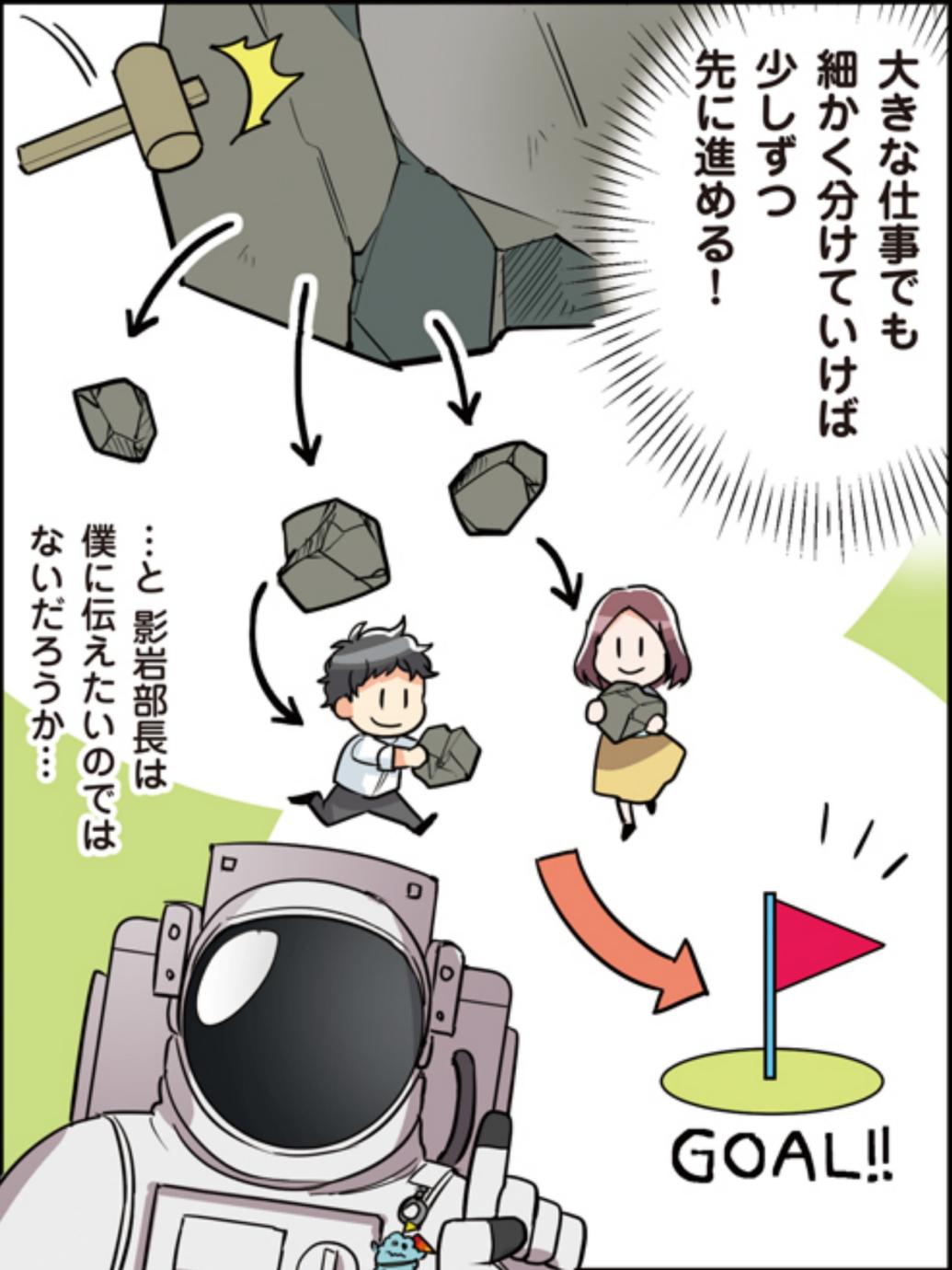
パッ

宇宙に切り替わった…



大きいままだと運べないからに決まって…

…どうして岩を砕く必要があるんですかね?



大きな仕事でも細かく分けていけば少しずつ先に進める!

…と巖岩部長は僕に伝えたいのではないだろうか…

GOAL!!



問題が大きいままだと手を付けられない

ゴールに向かって旗も立てられない

こっちはさそうなるについ周辺の小石に手を伸ばしてしまっ…



…よし  
あそこから  
砕いてみよう！

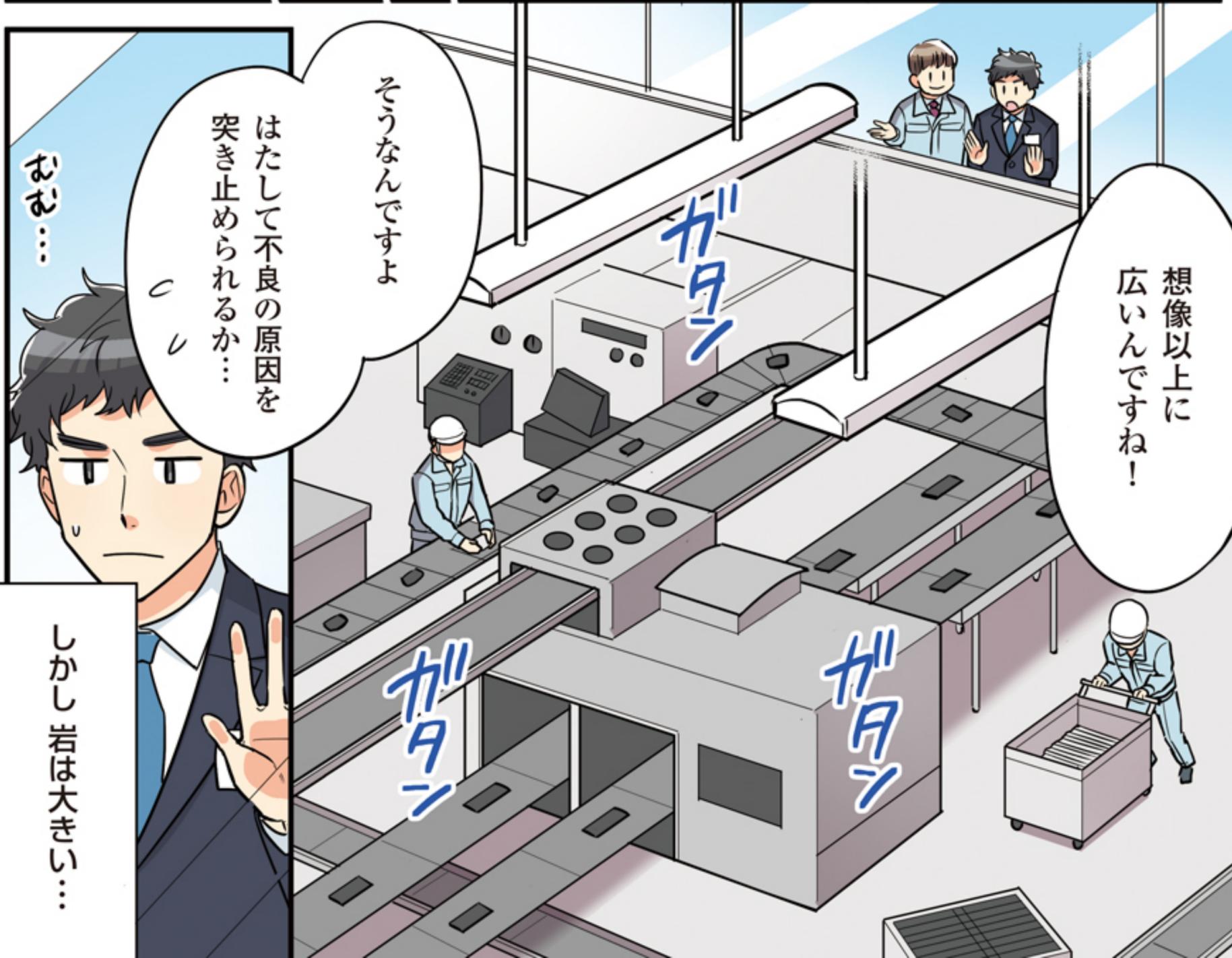


不良品をなくす  
システム：  
自分の岩は  
まずどこから  
砕けばいいだろう



石臼さん  
お願いがあるん  
ですけど…

僕は岩を砕いて  
いかなければ  
ならない



想像以上に  
広いんですね！

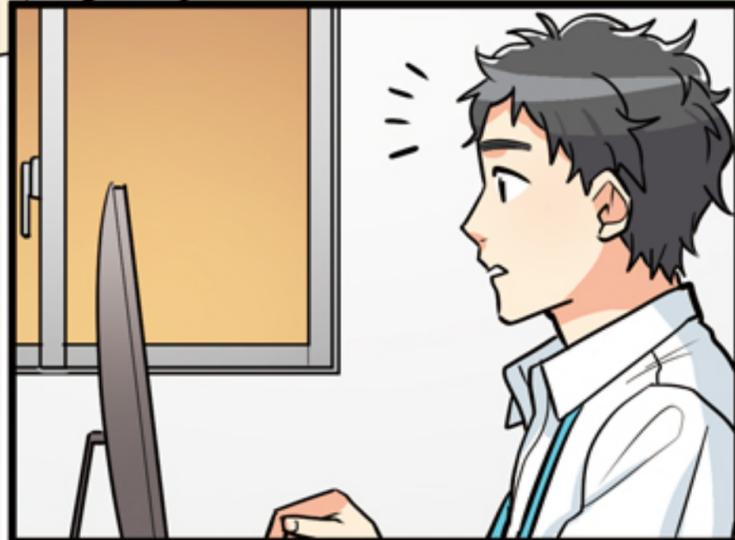
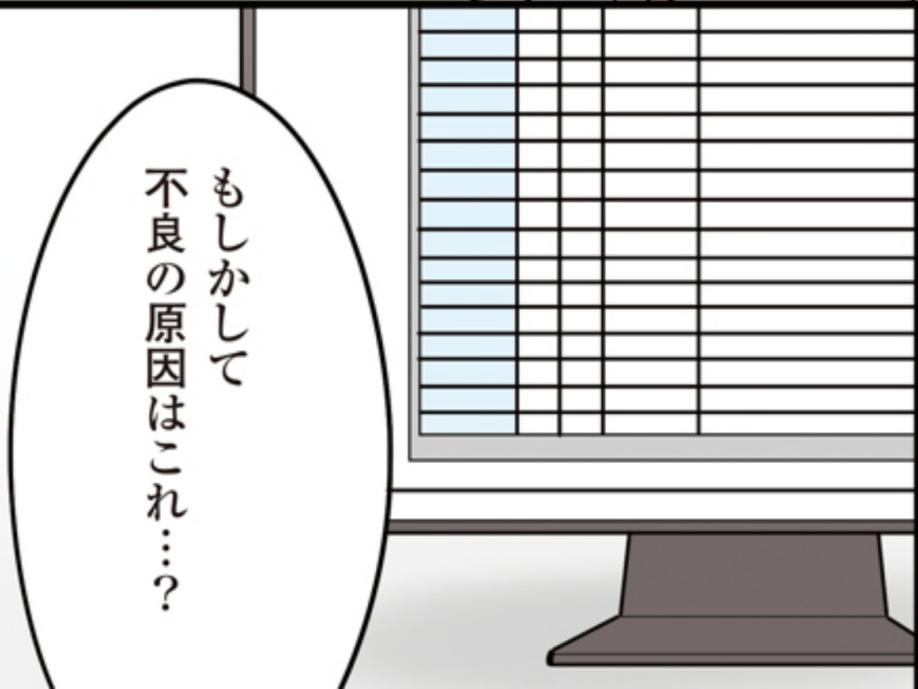
そうなんですよ

はたして不良の原因を  
突き止められるか…

むむ…

しかし岩は大きい…







今日別件で  
R社さんに行くから  
何か渡すものがあれば  
持っていくぞ

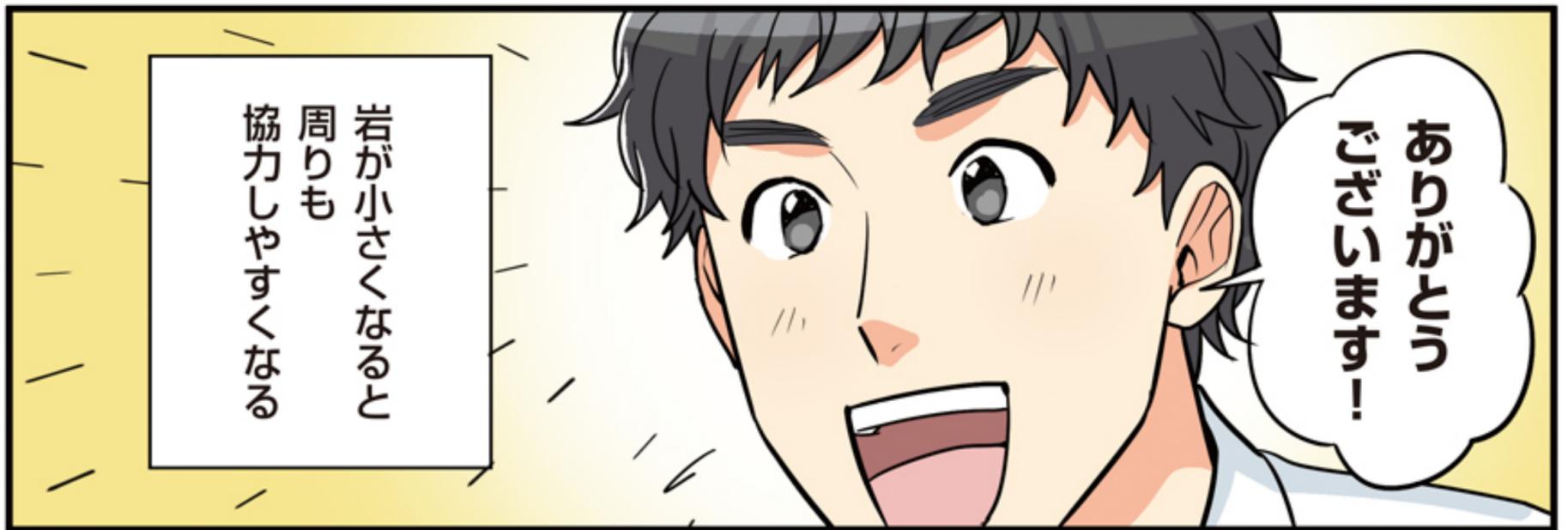
私は別の工程の  
データをまとめて  
おきます



なるほど…  
すぐに貝然さんに言って  
検証してもらおう

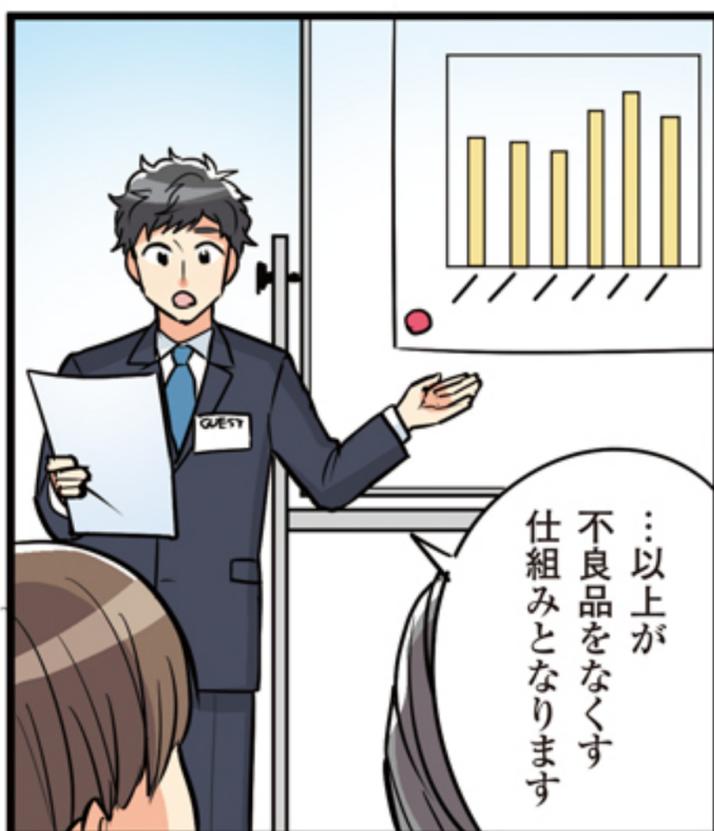
はい  
報告書をまとめて  
メールします

岩が小さくなれば  
具体的な行動に  
移しやすくなる



ありがとう  
ございます！

岩が小さくなると  
周りも  
協力しやすくなる

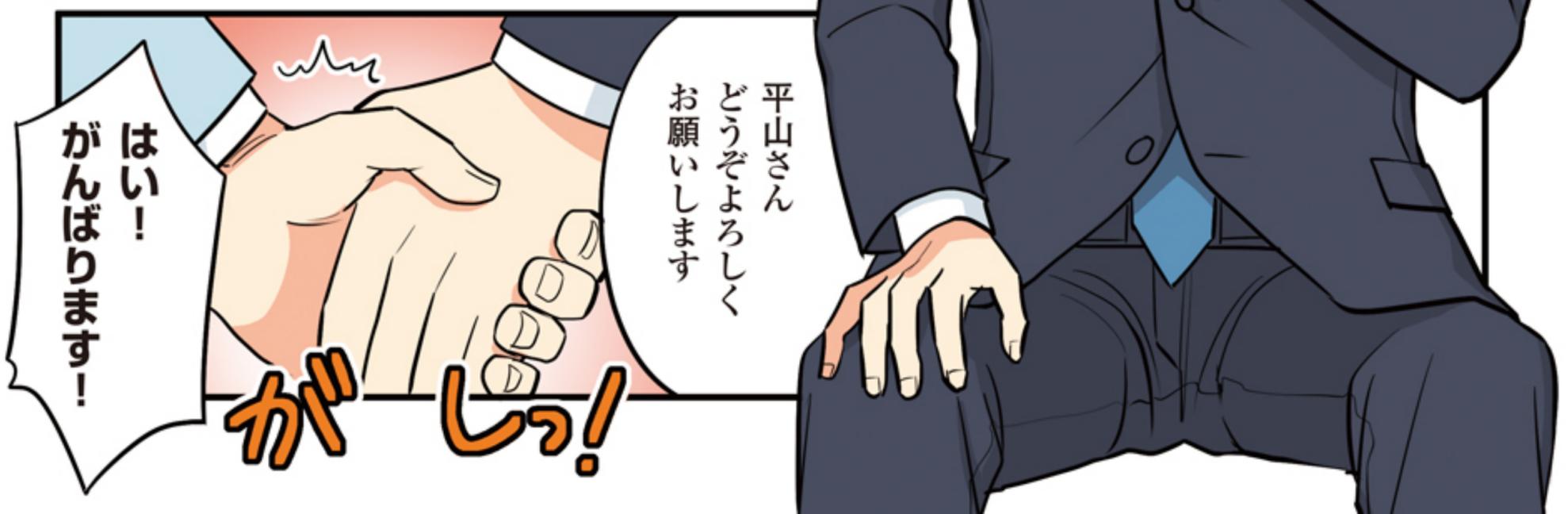
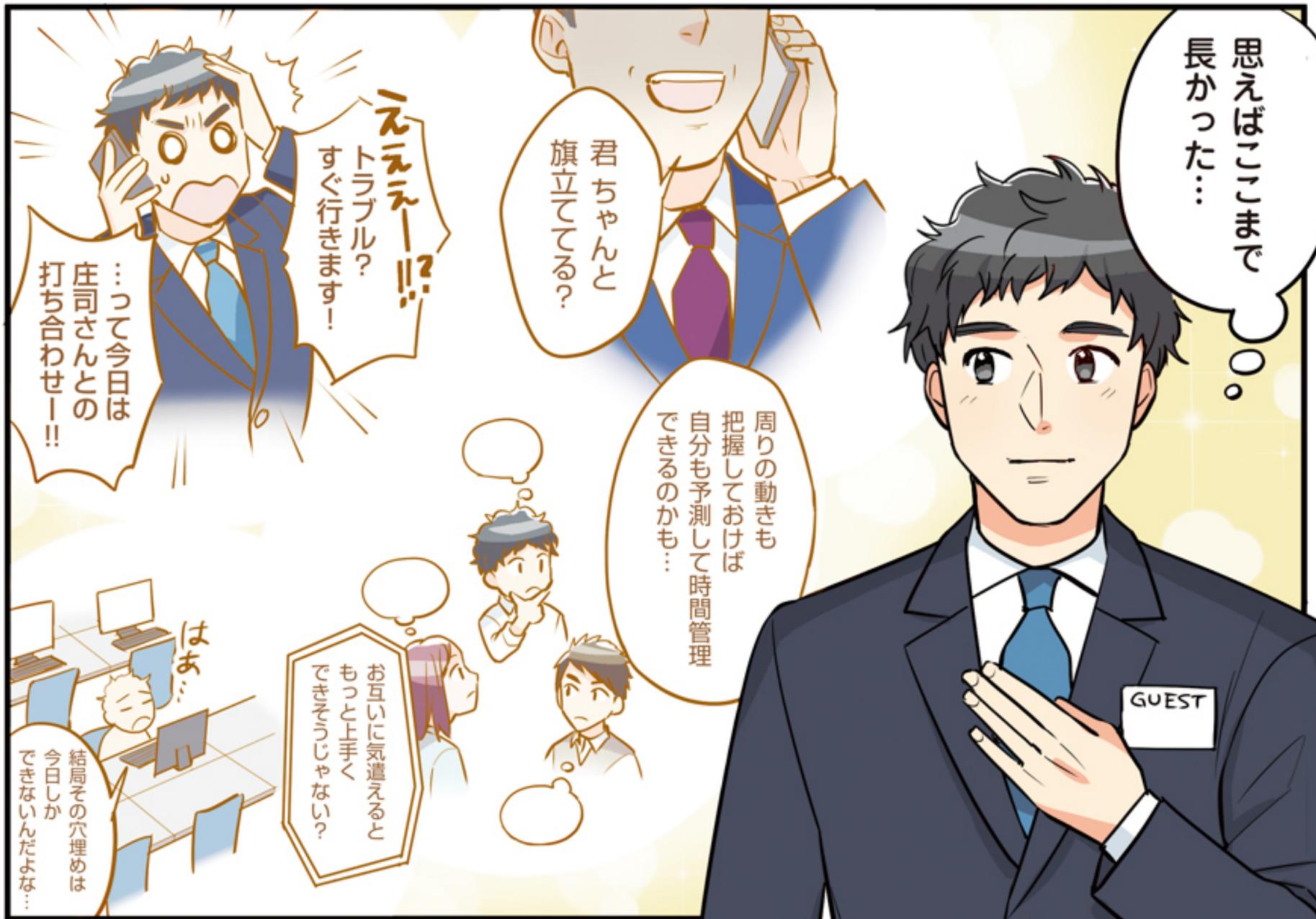


…以上が  
不良品をなくす  
仕組みとなります



重要な仕事  
大きな岩は  
とにかく砕くんだ

砕いて  
優先順位が付けば  
旗も立てていける



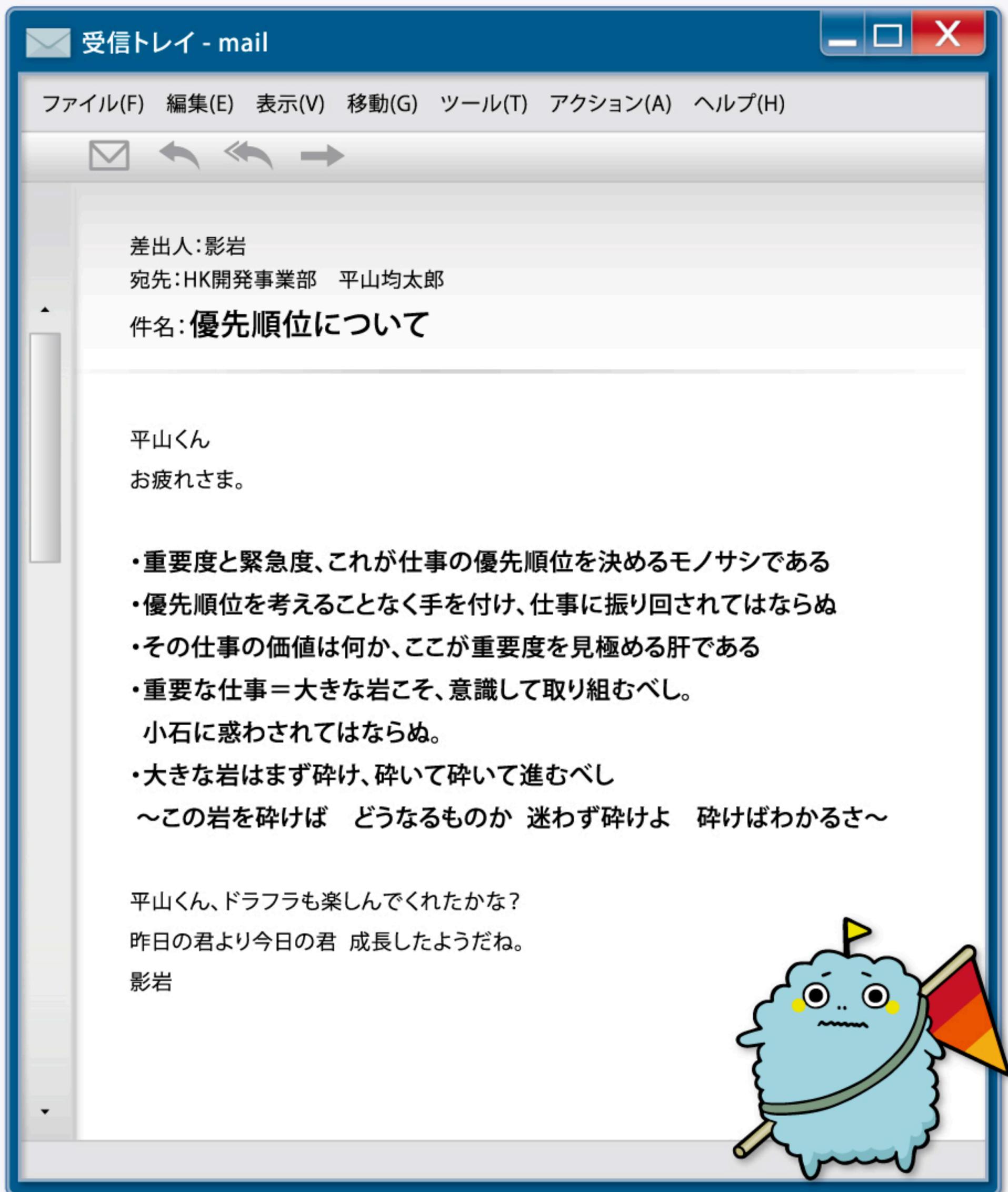


HK開発事業部

理想の働き方を実現するため  
日々進化し続ける事業部である!

影岩部長って  
何者なんだー!?

# 影岩部長からのメール



編集長/伊藤 和宏

編集/稲勝 啓宰

高橋 正人

制作/株式会社アプライズ

水谷 晴彦

肥田 浩幸

発行者/株式会社トヨタシステムズ

吉川 千尋

村田 郁美

働き方改革推進委員会

荒川 将和